



ال خطة الاستراتيجية

٢٠٢٢م - ٢٠٢٥م



تقديم:

الحمد لله والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين وبعد:

إنطلاقاً من رؤية المملكة ٢٠٣٠ وحرصاً على مواكبة النهضة الشاملة للقطاعات الحكومية والخاصة والخيرية جاءت هذه الاستراتيجية لتواكب تحقيق هذه الرؤية من خلال أهداف وخارطة تجعل من جمعية طوى الخيرية أحد المنظمات الداعمة للرؤية في القطاع غير ربحي. نستلهم في هذه الخطة رؤيتنا ورسالتنا وقيمنا من منبع رسالتنا السامية من كتاب الله وهدى نبينا محمد عليه الصلاة والسلام، وما حددته الرؤية ٢٠٣٠م للجمعيات والمنظمات الخيرية...

جاءت هذه الخطة لتحقيق الطموح عضواً فاعلاً في المجتمع من خلال ما تقوم به الجمعية من أدوار فاعلة وفق أهدافها ورؤيتها ورسالتها وقيمها.

نسأل الله العون والتوفيق والسداد ،،،



من نحن:

طوى جمعية خيرية غير هادفة للربح تقدم خدمات سقيا الماء بمنطقة مكة المكرمة، منذ عام ١٤٣٧ هـ تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي بتصريح رقم (٧٤١).

رؤيتنا:

أن نكون نموذجاً رائداً في سقيا الماء بمنطقة مكة المكرمة.

رسالتنا:

تقديم خدمات سقيا الماء، ونشر الوعي بترشيده وحفظه، وتحقيق الاستدامة، من خلال برامج وشراكات ومبادرات نوعية مبتكرة.



أهدافنا:

- تقديم خدمات سقيا الماء للمساجد وضيوف الرحمن والمرضى والمحتاجين.
- تغطية احتياج القرى من حفر الآبار وتحليتها وصيانتها بمنطقة مكة المكرمة.
- نشر الوعي المجتمعي نحو الترشيد في استهلاك وحفظ الماء.
- تحقيق الاستدامة المالية من خلال الاستثمار والأوقاف .

قيمنا:

الشفافية - الالتزام - المسؤولية - الجودة



الهدف الأول: -

التميز المؤسسي وتطوير الأداء والجودة.

(أ) وسائل الهدف: -

- ١- ضمان التزام الجمعية بمتطلبات الأنظمة واللوائح المنظمة لعمل الجمعيات .
- ٢- تحسين وتوثيق كافة اجراءات العمل.
- ٣- انشاء وحدة الجودة والحوكمة والتميز المؤسسي.
- ٥- تحقيق رضا المستفيدين والمانحين .
- ٦- المشاركة في جوائز التميز المؤسسي.

(ب) أهمية الهدف: -

تتطلع الجمعية من خلال هذا الهدف الى تحقيق أعلى معايير الجودة والتميز المستمر في تنفيذ جميع البرامج والمشاريع وتقليل الاخطاء والوقاية من المخاطر وحفظ وابرار أعمال الجمعية.



الهدف الثاني: -

تنمية وبناء قدرات الموارد البشرية.

(أ) وسائل الهدف: -

- ١- تنمية وبناء قدرات الموارد البشرية (أعضاء مجلس الادارة - الموظفين - المتعاونين - المتطوعين).
- ٢- تطوير آليات التحفيز لدى العاملين.
- ٣- تفعيل نظام الشراكات التطويرية للموارد البشرية (المدربين - الاستشاريين - الجهات).

(ب) أهمية الهدف: -

إدراك الجمعية أن نجاح أي منظمة يتوقف على موارد البشرية ورفع قدرات الادارة والعاملين بإدارة ورسم وانجاز العمل الخيري.



الهدف الثالث: -

تنمية الموارد المالية للجمعية بمنهجية الاستدامة.

(أ) وسائل الهدف: -

- ١- تخفيض المصاريف الادارية والتشغيلية.
- ٢- تفعيل آليات لاستقبال الدعم من المنصات الحكومية والمؤسسات المانحة.
- ٣- استقطاب كوادر وطنية مميزة في التسويق وتنمية الموارد.
- ٤- استقطاب المتبرعين والمانحين عن طريق متجر الجمعية.
- ٥- بناء وقف سقيا البلد الحرام.
- ٦- تفعيل وسائل التسويق الالكتروني (المتجر – الموقع – رسائل SMS - .. الخ) .

(ب) أهمية الهدف: -

يرتكز هذا الهدف على تحقيق مبدأ الاستدامة في الموارد المالية للجمعية من خلال المشاريع المبتكرة ذات العائد الاستثماري الفعال لتحقيق الاستقرار المالي لتأمين الدعم والرعاية لبرامج وانشطة الجمعية.



الهدف الرابع: -

تفعيل الدور المجتمعي وتحسين الصورة الذهنية للجمعية.

(أ) وسائل الهدف: -

- ١- المشاركة في الأيام والفعاليات الوطنية .
- ٢- تنظيم المبادرات والمشاريع التوعوية التي لها دور مجتمعي بازر.
- ٣- الحضور الإعلامي.
- ٤- ايجاد فرص لمشاركة المجتمع خدمةً لضيوف الرحمن .

(ب) أهمية الهدف: -

نهدف الى تحسين الصورة الذهنية للجمعية، والمساهمة في تفعيل دورها المجتمعي بمنطقة مكة المكرمة.



الهدف الخامس: -

تطوير مشاريع وبرامج سقيا الماء.

(أ) وسائل الهدف:

- ١- تطوير آلية التواصل مع المجتمع لدراسة وتحديد الاحتياجات والاوليات.
- ٢- ابتكار مبادرات نوعية لتطوير مشاريع الاحتياج لسقيا الماء .
- ٣- الاحترافية في تنفيذ البرامج والمشاريع .
- ٤- زيادة الحصة السوقية للجمعية في مشاريع السقيا بمنطقة مكة المكرمة.

(ب) أهمية الهدف:

يتناول هذا الهدف التطوير المستمر للبرامج والمشاريع الخيرية التي تسهم في تقديم قيمة مضافة للمجتمع من خلال دراسة احتياجات المستفيدين من خدمات الجمعية.



الهدف السادس: -

تطوير نظام العمل التقني والالكتروني لتحسين أداء خدمات الجمعية.

(أ) وسائل الهدف: -

- ١- عمل خطة فعالة للخدمات التقنية.
- ٢- أتمتة الإجراءات والخدمات .
- ٢- تطوير اليات التواصل والنشر.
- ٣- الاستفادة من البرامج بما يخدم أعمال الجمعية.

(ب) أهمية الهدف: -

ترتكز أهمية هذا الهدف على دمج تقنية المعلومات في جميع أعمال وبرامج ومشاريع الجمعية وتحقيق التميز في الاداء وسهولة الحصول على المعلومة.

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



والله الموفق ،،،